PÁLYÁZAT

a

Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közétkeztetési Intézmény

intézményvezetői munkakörének betöltésére

Pályázó: Zámbó Mária
Pályázott munkakör: intézményvezető
Intézmény: Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közétkeztetési Intézmény
Fenntartó: Lesenceistvánd Község Önkormányzata
Kelt: Lesenceistvánd 2026. 10. 28.

Zámbó Mária -Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közétkeztetési Intézmény
Intézményvezetői pályázat

Lesenceistvánd Község Önkormányzata Képviselő -testülete

8319 Lesenceistvánd

Kossuth u. 91.

Tisztelt Polgármester Úr!

Tisztelt Képviselő Testület!

A Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közétkeztetési Intézmény által meghirdetett Intézményvezetői állás betöltésére nyújtom be mellékelt pályázati anyagomat.

A pályázati felhívásban kiírt képesítéssel rendelkezem a pályázati kiírásban szereplő feltételeknek megfelelek és ennek igazolásait mellékelem.

A pályázati anyagban szereplő személyes adataim kezeléséhez hozzájárulok.

Hozzájárulok a pályázati anyagom jogszabályban meghatározott véleményezők által történő megismeréséhez.

Jogszabályban előírt vagyonnyilatkozat-tételi kötelezettséget vállalom.

Hozzájárulok pályázatom nyilvános képviselő testületi ülésen történő tárgyalásához.

Lesenceistvánd,2026. 10. 28.

Zámbó Mária

Tisztelt Pályáztató!

Ezúton nyújtom be pályázatomat a Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közétkeztetési Intézmény, intézményvezetői munkakörének betöltésére.

Több mint két évtizede dolgozom a közművelődés területén. Az elmúlt 21 évben szerzett szakmai tapasztalatom, valamint az intézményvezetésben eltöltött öt év megerősített abban, hogy a közművelődés egyik legfontosabb feladata az emberek közötti kapcsolatok erősítése, a helyi közösségek támogatása és a település kulturális értékeinek megőrzése, továbbadása. Emellett a közétkeztetési feladatok ellátása egy új kihívást állított elém, mely a folyamatos tanulás és kiváló szakmai gárda felállítása után, egy színvonalas szolgáltatást nyújtó egysége lett az intézménynek.

Andragógus és Közművelődési szakember végzettségemre és közművelődési szakmai tapasztalatomra építve olyan intézmény működtetésére törekszem, amely nem csupán rendezvények helyszíne, hanem találkozási pont, közösségi műhely és a helyi identitás meghatározó színtere.

Munkám során városi és települési ünnepségek, fesztiválok, felnőtt- és gyermekszínházi előadások, valamint különböző közösségi és kulturális programok szervezésében vettem részt. Kiemelten fontosnak tartom az amatőr művészeti csoportok támogatását, mentorálását, az együttműködések kialakítását és a helyi értékekre épülő kezdeményezések felkarolását.

Az intézmény vezetését szolgálatnak és felelősségteljes szakmai feladatnak tekintem. Hiszem, hogy a jól működő művelődési ház egyszerre őrzi a múlt értékeit, reagál a jelen igényeire, és lehetőséget teremt a jövő közösségeinek kibontakozására.

Szakmai pályafutásom során megszerzett vezetői tapasztalatom, szervezési és koordinációs készségem, valamint a közművelődés és a vendéglátás területéhez kapcsolódó végzettségeim olyan alapot biztosítanak számomra, amelyet szívesen kamatoztatnék a közétkeztetés területén is. Szakács végzettségem révén a vendéglátás és az ételkészítés gyakorlati oldalához is kapcsolódom. Meggyőződésem, hogy a közétkeztetés eredményes működéséhez nem elegendő csupán a napi feladatok megszervezése: elengedhetetlen az élelmezési folyamatok átlátása, a minőségi és higiéniai követelmények betartása, az élelmiszer-biztonság, a gazdaságos alapanyag-felhasználás és a szolgáltatást igénybe vevők elégedettségének biztosítása is.

Pályázatommal azt a szakmai elkötelezettséget kívánom képviselni, amelynek középpontjában Lesenceistvánd kulturális élete, a helyi közösségek megerősítése és a közművelődési lehetőségek folyamatos fejlesztése áll. Célom a minőségi és gazdaságos közétkeztetés megtartása a gyermek és felnőtt lakosság számára.

Zámbó Mária

Lesenceistvánd 2026. 10. 28.

Szakmai bemutatkozás

Andragógus végzettségű, Közművelődési szakember vagyok, 21 éves szakmai tapasztalattal a közművelődés, a kulturális programszervezés és a közösségfejlesztés területén. Öt éve vezetem a Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közétkeztetési Intézményt.

Szakmai tevékenységem középpontjában a kulturális értékek közvetítése, a közösségi részvétel erősítése, a hagyományok ápolása és a különböző korosztályok megszólítása áll.

Szakmai tapasztalat és főbb tevékenységek

- Intézmény vezetése és szakmai munkájának koordinálása.
- Települési és városi ünnepségek, fesztiválok, kulturális rendezvények szervezése.
- Felnőtt- és gyermekszínházi előadások, ismeretterjesztő és közösségi programok megvalósítása.
- Amatőr művészeti csoportok támogatása és mentorálása.
- Helyi közösségek építése, civil kezdeményezések segítése.
- Hagyományőrző és helyi értékeket bemutató rendezvények szervezése.
- Generációk közötti kapcsolatok erősítése kulturális programokon keresztül.
- Együttműködés a települési szereplőkkel, közösségekkel és kulturális partnerekkel.

Szakmai hitvallás

Meggyőződésem, hogy a közművelődés akkor tölti be igazán a szerepét, ha a lakosság nem csupán résztvevője, hanem alakítója is a település kulturális életének. A közösségi intézmény értékét nem kizárólag a rendezvények száma, hanem a létrejövő emberi kapcsolatok, az önkéntes részvétel, a közösségek aktivitása és a helyi értékek továbbélése is meghatározza.

A Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közétkeztetési Intézmény fejlesztési koncepciója

1. Vezetői jövőkép

Célom, hogy a Lesenceistvándi Művelődési Ház a település kulturális és közösségi életének meghatározó, nyitott, befogadó és kezdeményező intézménye legyen.

A következő vezetői időszakban a már kialakult szakmai értékekre és kapcsolatokra építve kívánom továbbfejleszteni az intézmény tevékenységét. Fontosnak tartom a kiszámítható működést, a szakmai igényességet, a lakosság aktív bevonását és a helyi adottságokhoz igazodó programkínálatot.

Vezetői munkámban három alapelvet kívánok követni:

1. **Értékőrzés:** a település hagyományainak, kulturális örökségének és közösségi emlékezetének ápolása.
2. **Közösségépítés:** a helyi lakosság, a civil szervezetek, az alkotó közösségek és az intézményi partnerek együttműködésének támogatása.
3. **Megújulás:** korszerű, sokszínű és a lakosság változó igényeire reagáló kulturális szolgáltatások biztosítása.

2. A helyi értékek megőrzése és továbbadása

Lesenceistvánd kulturális életében fontos szerepet tölt be a helyi hagyományok, az ünnepek és a közösségi együttlétek rendszere. Ezek megőrzését és továbbadását a művelődési ház egyik alapvető feladatának tekintem.

Ennek érdekében:

- továbbra is kiemelt figyelmet fordítok a települési ünnepségek és hagyományőrző rendezvények megszervezésére;
- támogatom a helyi értékeket bemutató kiállításokat, előadásokat és közösségi alkalmakat;
- ösztönzöm a helyi történetek, fényképek, visszaemlékezések és szokások összegyűjtését, bemutatását;
- lehetőséget teremtek arra, hogy az idősebb generációk tudása és tapasztalata a fiatalabbak számára is elérhetővé váljon;
- törekszem arra, hogy a hagyományok ne csupán bemutatott emlékek, hanem a mai közösségi élet élő részei legyenek.

Kiemelt célom a múlt és a jelen összekapcsolása: a hagyományos értékeket olyan formában kívánom közvetíteni, amely a mai korosztályok számára is vonzó és érthető.

3. Sokszínű kulturális és művészeti programkínálat

A művelődési ház programjainak összeállításakor a változatosságot, a minőséget és a hozzáférhetőséget tartom meghatározónak.

A jövőben is fontosnak tartom:

- a felnőtt- és gyermekszínházi előadások szervezését;
- a zenés, irodalmi és ismeretterjesztő programok kínálatának fenntartását és bővítését;
- a települési ünnepekhez és jeles napokhoz kapcsolódó rendezvények megszervezését;
- a helyi és térségi művészeti csoportok bemutatkozási lehetőségeinek biztosítását;
- a különböző kulturális érdeklődésű lakossági csoportok megszólítását;
- a családi és közösségi rendezvények folyamatos fejlesztését.

A programok tervezésénél törekszem arra, hogy a kínálat egyszerre legyen hagyománytisztelő, értékközvetítő, élményszerű és nyitott az új kezdeményezésekre.

4. Közösségépítés és civil együttműködés

A közművelődési intézmény egyik legfontosabb erőforrása a helyi lakosság aktivitása. Vezetőként olyan együttműködési környezet kialakítására törekszem, amelyben a közösségek saját ötleteikkel, munkájukkal és tudásukkal is hozzájárulhatnak a település kulturális életéhez.

Ennek érdekében:

- rendszeres kapcsolatot tartok a civil szervezetekkel, művészeti csoportokkal és aktív közösségekkel;
- támogatom az önszerveződő csoportok működését és bemutatkozását;
- ösztönzöm az önkéntességet és a közös rendezvényszervezést;
- lehetőséget biztosítok új közösségi kezdeményezések elindítására;
- a lakossági visszajelzéseket beépítem a programtervezésbe;
- törekszem a helyi és térségi kulturális szereplők közötti kapcsolatok erősítésére.

Fontosnak tartom, hogy a művelődési ház ne kizárólag programokat kínáljon, hanem segítse az embereket abban is, hogy saját közösségeket hozzanak létre, közös célokat fogalmazzanak meg és aktívan részt vegyenek a település életében.

5. Generációk közötti kapcsolatok erősítése

A művelődési ház minden korosztály számára értéket teremthet. Kiemelt feladatomnak tekintem, hogy a gyermekek, fiatalok, családok és idősebb lakosok egyaránt megtalálják az érdeklődésüknek megfelelő programokat.

A tervezett irányok:

- gyermek- és családi programok szervezése;
- kézműves, játékos és kreatív foglalkozások támogatása;
- idősebb lakosokat megszólító kulturális és közösségi alkalmak;
- generációkat összekapcsoló hagyományőrző rendezvények;
- a fiatalok ötleteire és részvételére építő programok kialakítása;
- a közös élményeken és tudásátadáson alapuló közösségi alkalmak ösztönzése.

Célom, hogy a művelődési ház olyan hely legyen, ahol a generációk nem egymás mellett, hanem egymással együtt vesznek részt a település kulturális életében.

6. Amatőr művészeti csoportok és helyi alkotók támogatása

Az amatőr művészeti tevékenység jelentős közösségformáló erővel rendelkezik. Korábbi szakmai tapasztalataimra építve a jövőben is fontosnak tartom a helyi és térségi alkotó közösségek támogatását.

Ennek keretében:

- fellépési és bemutatkozási lehetőségeket biztosítok;
- segítem a csoportok közötti együttműködéseket;

- támogatom a közös rendezvényeken való részvételt;
- lehetőséget teremtek kiállításokra, bemutatókra és közösségi alkotóprogramokra;
- ösztönzöm a helyi tehetségek és értékteremtő kezdeményezések megismertetését.

A művelődési ház feladata nem csupán a kész kulturális értékek bemutatása, hanem az alkotás, a tanulás és a közös értékteremtés feltételeinek biztosítása is.

7. Felnőttkori tanulás és ismeretterjesztés

Andragógus végzettségemre építve különösen fontosnak tartom az egész életen át tartó tanulás támogatását. A közművelődés lehetőséget ad arra, hogy a lakosság kötetlen formában szerezzen új ismereteket, fejlessze készségeit és bővítse társas kapcsolatait.

A jövőben törekszem:

- ismeretterjesztő előadások és beszélgetések szervezésére;
- egészségmegőrzéssel, életmóddal és mindennapi életvezetéssel foglalkozó programok támogatására;
- digitális ismereteket fejlesztő alkalmak lehetőségének vizsgálatára;
- kulturális és közösségi tanulási programok kialakítására;
- szakemberek és helyi tudással rendelkező lakosok bevonására.

A programok tervezésekor figyelembe veszem a lakosság érdeklődését, a helyi szükségleteket és az intézmény rendelkezésére álló erőforrásokat.

8. Partnerség és országos, térségi együttműködés

A települési kulturális élet fejlődését nagymértékben segítheti a partnerség. Ennek érdekében a jövőben is törekszem az önkormányzattal, a helyi intézményekkel, civil szervezetekkel és térségi, országos kulturális szereplőkkel való együttműködés fenntartására és fejlesztésére.

Fontosnak tartom:

- a közös programok és rendezvények szervezését;
- a helyi erőforrások és szakmai tudás összehangolását;
- a térségi kulturális kapcsolatok ápolását;
- pályázati és támogatási lehetőségek figyelemmel kísérését;
- a szakmai tapasztalatcsere és a jó gyakorlatok megosztásának ösztönzését.

A partnerségi munka célja, hogy az intézmény önálló arculatának megőrzése mellett a település és a térség kulturális életének aktív résztvevője maradjon.

9. Kommunikáció és lakossági kapcsolatok

A közművelődési programok eredményességéhez elengedhetetlen a pontos, közérthető és időben történő tájékoztatás.

Ennek megfelelően:

- fenntartom és fejlesztem az intézmény kommunikációs felületeit;

- kiemelt figyelmet fordítok a rendezvények áttekinthető, vonzó bemutatására;
- törekszem a hagyományos és digitális tájékoztatási formák összehangolására;
- rendszeresen gyűjtöm a látogatói és lakossági visszajelzéseket;
- támogatom a közösségi részvételt és a helyi kezdeményezések láthatóságát.

Célom, hogy a lakosság könnyen hozzáférjen a programokkal kapcsolatos információkhoz, és a művelődési ház tevékenysége a település mindennapi életének természetes részévé váljon.

10. Felelős intézményvezetés és gazdálkodás

Vezetőként fontosnak tartom a jogszerű, átlátható, tervezhető és takarékos intézményműködést. A szakmai célokat minden esetben az intézmény személyi, tárgyi és pénzügyi lehetőségeivel összhangban szükséges megvalósítani.

Vezetői feladataim során törekszem:

- az éves munkaterv, szolgáltatási terv és rendezvénynaptár tudatos összeállítására;
- a feladatok és felelősségi körök egyértelmű meghatározására;
- az erőforrások hatékony felhasználására;
- a fenntartóval való folyamatos, együttműködő kapcsolattartásra;
- a szakmai és gazdasági beszámolók pontos elkészítésére;
- a munkavégzéshez szükséges feltételek és a biztonságos intézményi működés támogatására;
- a jogszabályi és adminisztratív kötelezettségek következetes teljesítésére.

Az intézmény működtetésében a szakmai minőség és a pénzügyi felelősség egyaránt meghatározó. Olyan döntésekre törekszem, amelyek hosszú távon is fenntarthatóvá teszik a közművelődési feladatellátást.

11. Pályázati források és fejlesztési lehetőségek

A kulturális programok bővítéséhez és az intézmény fejlesztéséhez fontosnak tartom a rendelkezésre álló támogatási lehetőségek folyamatos figyelését.

A jövőben célom:

- az aktuális kulturális és közösségfejlesztési pályázatok figyelemmel kísérése;
- a fenntartóval együttműködve a fejlesztési szükségletek meghatározása;
- a szakmai partnerekkel közös programok és projektek előkészítése;
- a megvalósult programok dokumentálása és eredményeinek bemutatása;
- a fejlesztésekhez szükséges szakmai és pénzügyi tervezés erősítése.

A pályázati forrásokat a helyi igényekhez és az intézmény hosszú távú céljaihoz illeszkedő lehetőségként kívánom kezelni.

12. A megvalósítás tervezett ütemezése

Első időszak – helyzetértékelés és tervezés

- Az intézmény szakmai és működési helyzetének áttekintése.

- A fenntartói célok és a helyi közművelődési igények egyeztetése.
- A lakossági, civil és partneri visszajelzések összegzése.
- Az éves munkaterv és a rendezvénynaptár összehangolása.
- A rövid és középtávú fejlesztési prioritások meghatározása.

Középtáv – szakmai fejlesztés és közösségi bevonás

- A bevált rendezvények és közösségi programok folytatása.
- Új kezdeményezések előkészítése a helyi igények alapján.
- A civil és művészeti csoportokkal való együttműködés fejlesztése.
- A kommunikáció és a lakossági tájékoztatás folyamatos javítása.
- Pályázati és partnerségi lehetőségek feltérképezése.

Hosszabb táv – fenntartható fejlődés és értékelés

- A programkínálat rendszeres értékelése és szükség szerinti megújítása.
- A helyi kulturális értékek dokumentálásának és bemutatásának erősítése.
- A közösségi részvétel és az önkéntes együttműködések ösztönzése.
- A fejlesztési eredmények és a felmerülő új igények áttekintése.
- A következő időszak szakmai céljainak meghatározása.

Az ütemezés a fenntartóval egyeztetve, a rendelkezésre álló források és az intézmény működési feltételeinek figyelembevételével véglegesíthető.

13. Az eredményesség értékelése

Az intézmény munkájának értékelése során a rendezvények száma mellett a közösségi részvételt, a programok szakmai színvonalát és a helyi igényekre adott válaszokat is fontosnak tartom.

Az értékelés lehetséges szempontjai:

- a megvalósult programok és rendezvények száma, sokszínűsége;
- a résztvevők és visszatérő látogatók tapasztalatai;
- a közösségi csoportok és civil partnerek aktivitása;
- az új kezdeményezések megvalósulása;
- a lakossági visszajelzések és javaslatok feldolgozása;
- a rendelkezésre álló pénzügyi források felhasználása;
- a szakmai beszámolókban rögzített eredmények.

Az értékelés célja nem pusztán a teljesítmény dokumentálása, hanem a szakmai munka folyamatos fejlesztése.

Közétkeztetés

A közétkeztetés, vezetői területen 5 éves szakmai tapasztaltom van, melyet itt az intézményben szereztem. Számomra új kihívásokat jelentett, mely állandó tanulást és odafigyelést igényel. A

fenntartóval való közös gondolkodás eredményességét tükrözi a szolgáltatást igénybe vevők pozitív visszajelzései.

Intézményvezetőként célom egy megbízhatóan, átláthatóan és gazdaságosan működő közétkeztetési szolgáltatás biztosítása. Fontosnak tartom a munkatársak feladatainak egyértelmű meghatározását, a megfelelő munkaszervezést, a nyílt és korrekt kommunikációt, valamint az együttműködésen alapuló vezetői szemléletet.

Kiemelt figyelmet fordítanék az étkeztetés minőségére, a higiéniai és élelmiszer-biztonsági előírások betartására, az alapanyagok felelős felhasználására, a költségek nyomon követésére és a fenntartóval, a beszállítókkal, valamint az étkezést igénybe vevőkkel való megfelelő kapcsolattartásra. Törekednék arra, hogy a szolgáltatás működése a rendelkezésre álló anyagi és személyi feltételek mellett is szervezett, kiszámítható és magas szakmai színvonalú legyen.

Vezetői munkámban fontosnak tartom a felelősségvállalást, a következetességet, a rugalmasságot és a folyamatos szakmai fejlődést. Úgy gondolom, hogy korábbi tapasztalataim és megszerzett ismereteim megfelelő alapot jelenthetnek ahhoz, hogy e feladatkörben is eredményesen dolgozzak, és tudásomat a közétkeztetés szolgálatába is állítsam.

Összegzés

A közművelődés területén eltöltött 21 évem és az intézményvezetésben szerzett ötéves tapasztalatom olyan szakmai alapot jelent számomra, amelyre a Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közétkeztetési Intézmény további fejlődése építhető.

Munkám során mindig fontosnak tartottam, hogy a kulturális programok túlmutassanak az egyszeri eseményeken: közösségeket formáljanak, kapcsolatokat teremtsenek, értékeket közvetítsenek és erősítsék a településhez tartozás élményét.

Vezetőként a jövőben is arra törekszem, hogy a művelődési ház nyitott, befogadó és szakmailag megbízható intézményként működjön, amely tiszteletben tartja a helyi hagyományokat, támogatja a kezdeményezéseket és lehetőséget teremt a közös kulturális élményekre.

Hiszem, hogy a múlt értékeinek megőrzése és a jelen igényeire adott válaszok együtt biztosíthatják a település kulturális életének folytonosságát és megújulását.

A közétkeztetés területén figyelve a változó tényezőket, mind gazdasági mind minőségi szempontból, célom, hogy fenntartható az igénybevevő gyermekek és felnőttek részére minőségi szolgáltatást nyújtó konyhát működtessünk.

Lesenceistvánd, 2026. 10. 28.

Zámbó Mária
pályázó

8319 Lesenceistvánd Dózsa Gy. u. 5. | +36309511733 | zambomaria1@gmail.com

Zámbó Mária

Bemutatkozás

Több mint 20 éves közművelődési és öt éve intézményvezetői tapasztalattal rendelkező, elkötelezett szakember vagyok. Pályafutásom során bizonyítottam jártasságomat sikeres közösségépítő programok megvalósításában, a közétkeztetés területén egy minőségi főzőkonyha üzemeltetésének szervezésében . Erősségem a közösségi gondolkodás , stratégiai tervezés . Célom, hogy a Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közétkeztetési Intézmény olyan ismert kulturális intézménnyé váljon, amely egyszerre őrzi a helyi hagyományokat és nyit az új, innovatív közösségi trendek felé.

Készségek

- Kreatív és innovatív szemlélet
- Problémamegoldás
- Fogékonyság a részletek iránt
- Döntésképesség
- Feladatszervezés
- Erős munkamorál és megbízhatóság
- Kezdeményezőkészség és önmotiváció
- Csapatmunka és együttműködés
- Kommunikáció (írásban és szóban)

Munkatapasztalat

Intézményvezető 01/2022 - Jelen
Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közétkeztetési Intézmény, Lesenceistvánd, Veszprém megye
Jelenleg a Lesenceistvándi Művelődési Ház és Közétkeztetrési Intézménynél dolgozom Intézményvezetőként 2022. január 1-től. Elkötelezett vagyok a folyamatos fejlődés a magasabb színvonal elérése iránt. Fontos számomra a településen élőkkel való folyamatos kapcsolattartás, civil kezdeményezések megvalósításának támogatása. Az intézmény rövid, közép- és hosszú távú stratégiai tervezése, valamint az éves munkaterv kidolgozása. Az intézmény éves költségvetési javaslatának összeállítása, kiadás bevétel egyensúlyban tartása. Pályázati lehetőségek kihasználása. A közművelődés és a közétkeztetés területén elsődleges a jogszabályi megfelelés a kötelező dokumentációk vezetése , a higiéniai előírások betartása. Rendszeres egyeztetés és beszámolási kötelezettség a helyi önkormányzat (polgármester, képviselő-testület,) felé.

kulturális szervező 05/2011 - 12/2021
Lesenceistvánd Község Önkormányzata, Lesenceistvánd, Veszprém megye
Lesenceistvánd település kulturális programjainak szervezése, lebonyolítása. Óvodai , iskolai közös programok szervezése, lebonyolítása. Pályázati programok megszervezése, lebonyolítása. Szakmai beszámolók készítése, statisztikai dadatszolgáltatás, programok dokumentálása. Klubok , szakkörök mentorálása.

kulturális szervező 11/2005 - 12/2021

Tapolca Kft., Tapolca, Veszprém megye
Tapolca város kulturális programjanak szervezése lebonyolítása. Szabadidős programok szervezése , lebonyolítása, kézműves foglalkozások, játszóházak. Iskolákkal , óvodákkal való egyeztetések, közös események szervezése, lebonyolítása. Gyerek és felnőtt színházak szervezése. Pályázati programok előkészítése, megvalósytása, elszámolása. Statisztikai adatszolgáltatások készítése. Munkabeosztások, jelenléti ívek készítése, szabadságnyilvántartás kezelése. Éves programterv, szolgáltatási terv készítése, költségvetés tervezése. Szerződések előkészétése, kezelése.

Tanulmányok

Közművelődési szakember, közművelődés
Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft, Veszprém
szeptember 2023 - május 2024

Amatőr művészeti csoportok mentorálása, közművelődés
Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft
május 2021 - június 2021

Digitális térségfejelesztési referens, Informatika
Digitális Jólét Nonprofit Kft
február 2021 - március 2021

Kulturális szervezetmenedzsment, közművelődés
Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft
május 2020 - június 2020

Kulturális vidékfejlesztés, közművelődés
Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft
február 2020 - május 2020

Digitális kézségek elsaját. és fejlesz. a DJP pont, Informatika
Katedra Oktatási Központ Kft.
október 2018 - december 2018

Kult. Int. vezetésének gyakorlata, gazd. veze.
Kőrösi Csoma Sándor Kőbányai Kult. Nonprofit Kft., Budapest
február 2016 - március 2016

Andragógus(felnőttképzési szakirány)
Nyugat-magyarországi Egyetem, Szombathely
szeptember 2009 - június 2012

SOROZATJEL: CXK A

SORSZÁM: 0129900

VIZSGATÖRZSLAP SZÁMA: KV/2024/1305-23

KÉPESÍTŐ BIZONYÍTVÁNY

Név: Zámbó Mária

Születési név: Gelencsér Mária

Születési hely: Tapolca

Születési idő: 1967. október 30.

Anyja születési neve: Szücs Erzsébet

Oktatási azonosító száma: 72255261952,

aki a(z) Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft. (Lakitelek)

szakmai képzésében vett részt,

a képzés elvégzését igazoló tanúsítvány száma: T/2024/072876-1

a(z) (név, cím) Kaposvári Vizsgaközpont (Kaposvár)

vizsgaközpontban, magyar nyelven, képesítő vizsgát tett.

A képesítő vizsga eredménye osztályzattal: JELES (5).

Ez a bizonyítvány a szakképzésről szóló 2019. évi LXXX. törvény 15. § (2) bekezdése értelmében a(z)

0413 6003 azonosító számú

Közművelődési szakember

megnevezésű programkövetelmény alapján

Közművelődési szakember

megnevezésű szakképesítés megszerzését igazolja.

A fenti szakképesítés

Magyar Képesítési Keretrendszer szerinti szintje: 6

Európai Képesítési Keretrendszer szerinti szintje: 6

Digitális Kompetencia Keretrendszer szerinti szintje: 6

Kelt: Veszprém, 2024. május 06.

Schmidt Ellen

A vizsgaközpont vezetője

Kaposvári Vizsgaközpont 7400 Kaposvár, Fő u. 85.

P. H.

1.

Sorszám: PT D 018779

Sorszám: 302/2012
Intézményi azonosító: FI21120

OKLEVÉL

Ezt az oklevelet

Zámbó Mária

számára állítottuk ki, aki 1967. év október hó 30. napján Magyarország Tapolca településén Gelencsér Mária néven született, és a

Nyugat-magyarországi Egyetem

nevű felsőoktatási intézmény

Andragógia alapképzési szak tanulmányi kötelezettségeinek eleget tett.

A szak képzési ideje **6** félév.
A záróvizsga-bizottság **2012. év június hó 11.** napján kelt határozata alapján nevezett alapfokozatot és

Andragógus (felnőttképzési szervező szakirány)

szakképzettséget szerzett, oklevelének minősítése ***kiváló.***

Szombathely, 2012. június 20.

PH

Záróvizsga-bizottság elnöke

rektorhelyettes

A. Tü. 2900/MA r. sz. – 005380 – Pátria Nyomda Zrt.
Látta: OH részéről P. P. 2011. X. 24.

Tanúsítvány-sorszám: VK/100/2016

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

Zámbó Mária

Születési név: Gelencsér Mária
Született: Tapolca, 1967.10.30.
Anyja neve: Szűcs Erzsébet

részt vett a

Kulturális intézmények vezetésének gyakorlata – Gazdasági, vezetési és államháztartási ismeretek kulturális intézmények vezetőinek képzése
elnevezésű

53991-3/2015/KOZMUV számú akkreditációt jóváhagyó határozat alapján meghirdetett 60 órás, a kulturális szakemberek szervezett képzési rendszeréről, követelményeiről és a képzés finanszírozásáról szóló 1/2000.(I.14.) NKÖM rendelet szerint akkreditált szervezett továbbképzési programon.

Képző intézmény adatai:
Nemzeti Művelődési Intézet
(Felnőttképzési nyilvántartási száma: E-000722/2014)
1011 Budapest, Corvin tér 8.

A továbbképzés helyszíne és ideje:
Kőrösi Csoma Sándor Kőbányai Kulturális Nonprofit Kft.
1105 Budapest, Szent László tér 7-14.
2016. február 04 – 2016. március 24.

A résztvevő a továbbképzés alábbi követelményeinek megfelelt:

A tematikákban megadott egyéni feladatmegoldások teljes körű teljesítése a záróvizsga időpontjára.

Minősítése: megfelelt

E tanúsítvány a szervezett továbbképzésben való kötelező részvétel sikeres teljesítését igazolja.

Budapest, 2016. március 24.

NEMZETI MŰVELŐDÉSI INTÉZET

Polyák Albert
mb. főigazgató

Tanúsítvány-sorszám: 386/2020

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

Zámbó Mária

Születési név: Gelencsér Mária
Született: Tapolca, 1967.10.30.
Anyja neve: Szücs Erzsébet

részt vett a

Kulturális szervezetmenedzsment

elnevezésű

VI/1611-4/2020/KOZMUVINFO számú akkreditációt jóváhagyó határozat alapján meghirdetett 60 órás akkreditált szervezett továbbképzési programon.

Nemzeti Művelődési Intézet
MŰVELŐDŐ KÖZÖSSÉGEK NYUGAT-MAGYARORSZÁGON
EFOP-3.7.3-16-2017-00150

Képző intézmény adatai:
NMI Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft.
(Felnőttképzési nyilvántartási száma: E-001593/2017)
6065 Lakitelek, Felsőalpár sor 3.

A továbbképzés helyszíne és ideje:
Távoktatási formában valósult meg
2020. május 28. – 2020. július 2.

A résztvevő a továbbképzés alábbi követelményeinek megfelelt:

A tematikákban megadott írásbeli dolgozat benyújtása és megfelelő minőségű teljesítése.

Minősítése: megfelelt

E tanúsítvány a szervezett továbbképzésben való kötelező részvétel sikeres teljesítését igazolja.

Lakitelek, 2020. július 2.

Závogyán Magdolna
ügyvezető

NEMZETI MŰVELŐDÉSI INTÉZET *1*

SZÉCHENYI 2020
Európai Unió
Európai Szociális Alap

KOMPETENCIA MELLÉKLET

Kulturális szervezetmenedzsment

elnevezésű VI/1611-4/2020/KOZMUVINFO számú akkreditációt jóváhagyó határozat alapján meghirdetett 60 órás akkreditált szervezett továbbképzési program teljesítését igazoló *386/2020* anyakönyvi számon nyilvántartott tanúsítványhoz.

Az akkreditált szakmai továbbképzés elvégzésével megszerezhető kompetenciák:

- A képzésben résztvevő képessé vált a szervezet hatékonyabb irányítására és működtetésére.
- A képzésben résztvevő elsajátította a menedzsment funkcióit, azon belül pedig képessé vált a menedzsmenttel kapcsolatos feladatok hatékony ellátására.
- A képzésben résztvevő elsajátította a közművelődési szakterület vonatkozó jogszabályait, képesség szinten alkalmazza azok előírásait.
- A képzésben résztvevő elkötelezetté vált a stratégiai tervezés, projekttervezés cél- és eszközrendszerének alkalmazására.
- A képzésben résztvevő képessé vált hasznosítani a marketing eszközöket a belső kommunikációban, valamint a külső célcsoportok és partnerek elérésében és bevonásában.
- A képzésben résztvevő képessé vált a munkahelyi konfliktusok, felmerülő problémák hatékony kezelésére.
- A képzésben résztvevő képessé vált alkalmazni a helyzetnek megfelelő legalkalmasabb eszköztárat.

A Kompetencia melléklet a tanúsítvány elválaszthatatlan részét képezi.

Lakitelek, 2020. július 2.

dr. Juhász Erika
szakmafejlesztési igazgató
ph.

Tanúsítvány-sorszám: 21/2020

TANÚSÍTVÁNY

arról, hogy

Zámbó Mária

Születési név: Gelencsér Mária
Született: Tapolca, 1967.10.30.
Anyja neve: Szűcs Erzsébet

részt vett a

Kulturális vidékfejlesztés

elnevezésű

63226-4/2016/KOZOSMUV számú akkreditációt jóváhagyó határozat alapján meghirdetett 90 órás akkreditált szervezett továbbképzési programon.

Nemzeti Művelődési Intézet
MŰVELŐDŐ KÖZÖSSÉGEK NYUGAT-MAGYARORSZÁGON
EFOP-3.7.3-16-2017-00150

Képző intézmény adatai:
NMI Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft.
(Felnőttképzési nyilvántartási száma: E-001593/2017)
1027 Budapest, Csalogány utca 47-49.

A továbbképzés helyszíne és ideje:
Keszthely Balaton Színház
8360 Keszthely, Fő tér 3.
2020. február 20 – 2020. május 07.

A résztvevő a továbbképzés alábbi követelményeinek megfelelt:

A megadott szempontok szerint projektötlet kidolgozása és megfelelő minőségű teljesítése.

Minősítése: megfelelt

E tanúsítvány a szervezett továbbképzésben való kötelező részvétel sikeres teljesítését igazolja.

Budapest, 2020. május 07.

Závogyán Magdolna
ügyvezető

SZÉCHENYI 2020
MAGYARORSZÁG
Európai Unió
Európai Szociális Alap

SZÉCHENYI 2020
MAGYARORSZÁG
Európai Unió
Európai Szociális Alap

KOMPETENCIA MELLÉKLET

A kulturális vidékfejlesztés

elnevezésű 63226-4/2016/KOZOSMUV számú akkreditációt jóváhagyó határozat alapján meghirdetett 90 órás akkreditált szervezett továbbképzési program teljesítését igazoló

21/2020 anyakönyvi számon nyilvántartott tanúsítványhoz.

Az akkreditált szakmai továbbképzés elvégzésével megszerezhető kompetenciák:

- Ismeri a kulturális területet szabályozó jogszabályi környezetet, a területre érvényes országos és helyi stratégiákat, a vidékfejlesztéssel foglalkozó hálózatokat, szervezeteket, azok stratégiáit.
- Jártasságot szerzett a cél eléréséhez szükséges módszer megválasztásában.
- Fejlődött a szakmai beszédkészsége, a kapcsolatteremtés és partnerépítés kompetenciája.
- Fejlődött a komplex eszközhasználati, együttműködési, tájékozódási és tájékoztatási képessége.

A Kompetencia melléklet a tanúsítvány elválaszthatatlan részét képezi.

Budapest, 2020. május 07.

dr. Juhász Erika
szakmafejlesztési igazgató
ph.

Nemzeti Művelődési Intézet

Tanúsítvány sorszáma: T/2021/145166-1

TANÚSÍTVÁNY

Zámbó Mária

(születési családi és utóneve: Gelencsér Mária, születési helye: Tapolca, születési ideje: 1967.10.30., anyja születési családi és utóneve: Szücs Erzsébet)

részére,

aki a(z) **Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft.** felnőttképzőnél

2021.05.07. és 2021.06.11. között 60 órás

Amatőr művészeti csoportok mentorálása (engedélyszám: 33431-3/2018/KOZOSMUV)

megnevezésű képzésen részt vett, és a képzést elvégezte.

A tanúsítvány szakképesítést és szakképzettséget nem tanúsít. A tanúsítvány munkakör betöltésére nem, tevékenység folytatására jogszabályban meghatározott esetben jogosít.

Kelt: Lakitelek, 2021.06.15. napján.

Závogyán Magdolna
ügyvezető

NEMZETI MŰVELŐDÉSI INTÉZET

Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft.
Nyilvántartási szám: B/2020/008640
6065 Lakitelek, Felsőalpár sor 3.

Nemzeti Művelődési Intézet

Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Közhasznú Kft.
6065 Lakitelek, Felsőalpár sor 3.
Felnőttképzési nyilvántartási szám:
B/2020/008640

KOMPETENCIA MELLÉKLET

az Amatőr művészeti csoportok mentorálása

elnevezésű 33431-3/2018/KOZOSMUV számú akkreditációt jóváhagyó határozat alapján meghirdetett 60 órás akkreditált szervezett továbbképzési program teljesítéséhez kapcsolódóan.

Az akkreditált szakmai továbbképzés elvégzésével megszerezhető kompetenciák:

- Ismeri az amatőr művészeti közösségek helyi társadalomban betöltött szerepét, jelentőségét.
- Ismeri az amatőr művészeti csoportok sajátosságait.
- Ismeri és képessé vált a mentor szerep betöltésére.
- Ismeri és képessé vált a mentorált csoportokra vonatkozó fejlesztési terv kidolgozására és végrehajtására.
- Ismeri és képessé vált a gyakorlatban közösségépítési és csoportépítési technikák alkalmazására.
- Ismeri a közösségek előrehaladását segítő forrásteremtési lehetőségeket.
- Ismeri a személyes erőforrások feltérképezésének módszerét.
- A kompetenciájába tartozó esetekben képes tanácsadói, facilitátori szerep alkalmazására is.
- Képes felmérni a mentorált egyének és csoportok beavatkozási szükségleteit
- Képes a művészeti csoportokban megjelenő konfliktusok kezelésére, megoldására.
- Ismeri és képes használni az amatőr művészeti közösségek működését segítő kommunikációs formákat, közösségi csatornákat.

A Kompetencia melléklet a tanúsítvány elválaszthatatlan részét képezi.

NEMZETI MŰVELŐDÉSI INTÉZET

dr. Juhász Erika
szakmafejlesztési igazgató
Nemzeti Művelődési Intézet NKKft.

digitális jólét program | civitas sapiens okos város tudásközpont

1016 Budapest, Naphegy tér 8.
www.digitalisjoletprogram.hu

Igazolás száma: 687/2021

KÉPZÉSI IGAZOLÁS

Zámbó Mária
részére, aki

Tapolca
városban, 1967-10-30 napján

Gelencsér Mária
néven született és a

Digitális térségfejlesztési referens

megnevezésű 30 órás webináriumi képzésen
részt vett és a tanulmányi követelményeknek jól megfelelt.

A képzés a Digitális Jólét Program támogatásával a Civitas Sapiens Okos Város Munkacsoport szervezésében a Nemzeti Közszolgálati Egyetem, Edutus Egyetem és Moholy-Nagy Művészeti Egyetem hozzájárulásával valósult meg.

Budapest, 2021. március 22.

Némethné Dr. Gál Andrea
Edutus Egyetem
rektor

Jobbágy László
Digitális Jólét Nonprofit Kft.
ügyvezető igazgató

Sorszám: DJP/2018/0998

TANÚSÍTVÁNY

Zámbó Mária
részére,

(anyja születési neve: Szűcs Erzsébet, születési helye: Tapolca,

ideje: 1967-10-30)

aki az E-000885/2014 számon
nyilvántartott
Katedra Oktatási Központ Kft. felnőttképzést folytató
intézményben

A digitális készségek elsajátítása és fejlesztése a DJP pontokon

megnevezésű és E-000885/2014/D001 nyilvántartási számú
képzésen részt vett, és a képzés
követelményeit sikeresen teljesítette.

Kelt: Nyirád, 2018 év 12 hó 18. napján

Katedra Oktatási Központ Kft.
P. H. 1061 Budapest, Anker köz 1-3.
Adószám: 12127229-1-42

.....
a felnőttképzést folytató intézmény vezetője



Európai Számítógép-használói Jogosítvány START
European Computer Driving Licence START



Név / Name: **Zámbó Mária**

Születési helye, ideje /Place and date of birth: **Tapolca, 1967.10.30.**

Anyja neve / Mother's name: **Szücs Erzsébet**

az Európai Számítógép-használói Jogosítvány START megszerzéséhez előírt követelményeknek megfelelt.
has passed all tests required for the European Computer Driving Licence START.

Budapest, 2006. január 25.

az ECDL program igazgatója
Director of ECDL Hungary

az NJSZT elnöke
President of NJSZT

Kötelező modulok / Mandatory modules:

- [x] Operációs rendszerek
  Using the Computer and Managing Files
- [x] Szövegszerkesztés / Word Processing
- [x] Információ és kommunikáció
  Information and Communication

Választható modulok / Facultative modules

- [x] Táblázatkezelés / Spreadsheets
- [ ] Adatbázis-kezelés
  Database
- [ ] Prezentáció / Presentation
- [ ] IT alapismeretek / Concepts of IT

E dokumentum alapjául szolgáló vizsgakártya száma / This document has been issued on the basis of Skills Card No.:

HU-VSP0123000000515

Neumann János Számítógép-tudományi Társaság, Országos ECDL Iroda
John von Neumann Computer Society, ECDL Hungary:
1054 Budapest, Báthori u. 16. Tel.: (36-1) 472-2710; www.njszt.hu; www.ecdl.hu

Törzslap szám: 61 /1996

SZAKMUNKÁS-BIZONYÍTVÁNY

ZÁMBÓ MÁRIA

Született: 1967 év október hó 30 napján

Tapolca városban (községben)

Anyja neve: Jávics Erzsébet

Tanulmányait a Veszprémi Kereskedelmi és Vendéglátóipari Szakmunkásképző Intézetnél szervezett levelező szakmunkásképző tanfolyamot végezte, a tantárgyi vizsga követelményeinek eleget tett.

A Megyei Intézet

mellett működő Állami Szakmunkásvizsga Bizottság előtt a 2103

számú Mokács

szakmában eredményes szakmunkásvizsgát tett, a következő eredménnyel:

szakmai elmélet: elégséges

szakmai gyakorlat: jó

A szakmunkás-bizonyítvány minősítése:

készpénzen megfelelt.

Ez a szakmunkás-bizonyítvány az 1985. évi I. törvény 82. § (4) bekezdése alapján a 2103 számú

Mokács

szakmában szakmunkásmunkakör betöltésére képesít.

Kelt Veszprém 1996 év május hó 30 n.

(a vizsgabizottság elnöke) (az iskola igazgatója)

ÁSZB P. H.

A. 9034-73. r. sz. - Pátria-Nyomell. - 14526 - 60 000
Pátria Nyomda Rt. (Fsz.: 5-7629)
Látta: MKM részéről J. J. 1994. XI. 17.

00843

MÁSODLAT

C-6 /1986 akvi. sz.

ILLETÉK 10 FORINT 1965

SZAKKÖZÉPISKOLAI ÉRETTSÉGI-KÉPESÍTŐ BIZONYÍTVÁNY

GELENCSÉR MÁRIA

aki 1967 évben október hó 30 napján

Tapolca városban (községben)

született, Batsángi János Postaforgalmi Szakközépiskolában

az érettségi-képesítő vizsgabizottság előtt szakközépiskolai érettségi-képesítő vizsgát tett a következő eredménnyel:

Magyar nyelv és irodalom	elégséges
Történelem	elégséges
Matematika	elégséges
Postaforgalmi szolgálat	jeles
Távközlési forgalmi szolgálat	közepes
Szakmai gyakorlat	jó

Ez a szakközépiskolai érettségi-képesítő bizonyítvány az 1965. évi 24. számú törvényerejű rendelet 18. §-ának (2) bekezdése szerint középfokú szakképesítést igénylő

postaforgalmi

munkakör betöltésére képesít, továbbá felsőoktatási intézményekbe való jelentkezésre jogosít.
E bizonyítvány tulajdonosa a 27/1965. (XII. 1.) Korm. számú rendelet 22. §-ának (2) bekezdése értelmében a képzés irányának megfelelő szakterületen szakmunkásként is alkalmazható.

Kelt Tapolca 1986. évi június hó 11. n.

P. H.

KIRKOVITS ISTVÁN
a vizsgabizottság társelnöke

KÁROLYI JÁNOSNÉ
a vizsgabizottság elnöke

SZABADVÁRI MIKLÓS
igazgató

Ezt a bizonyítványmásodlatot az eredeti bizonyítvány helyett Gelencsér Mária kérésére állítottam ki. A másodlat adatai az alapokmányi adatokkal megegyeznek.

Tapolca, 1986. február 20.

BATSÁNGI JÁNOS SZAKKÖZÉPISKOLA TAPOLCA

igazgató

A. Tü. 551. r. sz. – PÁTRIA Nyomdi – Fnyv. 5. (R)

HATÓSÁGI ERKÖLCSI BIZONYÍTVÁNY

BELÜGYMINISZTÉRIUM

IGAZOLOM, HOGY

ZÁMBÓ MÁRIA
szül.: Gelencsér Mária
Tapolca, 1967.10.30.
anyja szül. neve: Szücs Erzsébet

a bűnügyi nyilvántartási rendszer adatai alapján

BÜNTETLEN ELŐÉLETŰ
NEM ÁLL KÖZÜGYEKTŐL ELTILTÁS HATÁLYA ALATT
NEM ÁLL FOGLALKOZÁSTÓL VAGY TEVÉKENYSÉGTŐL ELTILTÁS HATÁLYA ALATT

Budapest, 2026. október 07.

BELÜGYMINISZTÉRIUM Bűnügyi Nyilvántartó Igazgatóság * 1. *

Dr. Korom Rita
főosztályvezető

Érvényes a kiállítástól számított 90 napig. A hatósági erkölcsi bizonyítvány a személyazonosság egyidejű igazolásával használható fel. A hatósági erkölcsi bizonyítvány tartalmát az ellenkező bizonyításáig mindenki köteles elfogadni. Jogserelemre hivatkozással az érintett személy közigazgatási pert indíthat a Fővárosi Törvényszéknél. A keresetlevelet a bizonyítvány kézhezvételétől számított harminc napon belül a Belügyminisztérium Bűnügyi Nyilvántartó Hatóságnál kell előterjeszteni vagy ajánlott küldeményként postára adni. A hatósági erkölcsi bizonyítvány kizárólag a kérelmező által a hatósági erkölcsi bizonyítvány iránti kérőlapon megjelölt és igazolni kívánt tények tanúsítására szolgál.

ADATVÉDELMI ZÁRADÉK

A hatósági erkölcsi bizonyítványban átadott személyes adatok az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény szerinti különleges (bűnügyi személyes) adatokat is tartalmaznak, ezért a felhasználó azokat jogszerűen kizárólag az adatigénylés alapjául szolgáló eljárásban, a bűnügyi nyilvántartási rendszerről, az Európai Unió tagállamainak bíróságai által magyar állampolgárokkal szemben hozott ítéletek nyilvántartásáról, valamint a bűnügyi és rendészeti biometrikus adatok nyilvántartásáról szóló 2009. évi XLVII. törvényben meghatározott célból használhatja fel, illetve kezelheti. A hatályos adatvédelmi és adatbiztonsági előírások megsértése esetén (különös tekintettel a jogosulatlan és a céltól eltérő adatkezelésre) büntetőjogi, polgári jogi és munkajogi (fegyelmi) felelősség terheli.

104475823

EE2610060087

104475582

403 000 000 025 – 1025039-02 – 2520-453214 – ANY Biztonsági Nyomda Nyrt. – 2025. 09. 22. – 540.000